



# LA ECONOMÍA AZUL EN LA PROVINCIA DE CÁDIZ

Dimensión económica, liderazgo  
andaluz y retos de futuro.

Carmen Camelo Ordaz

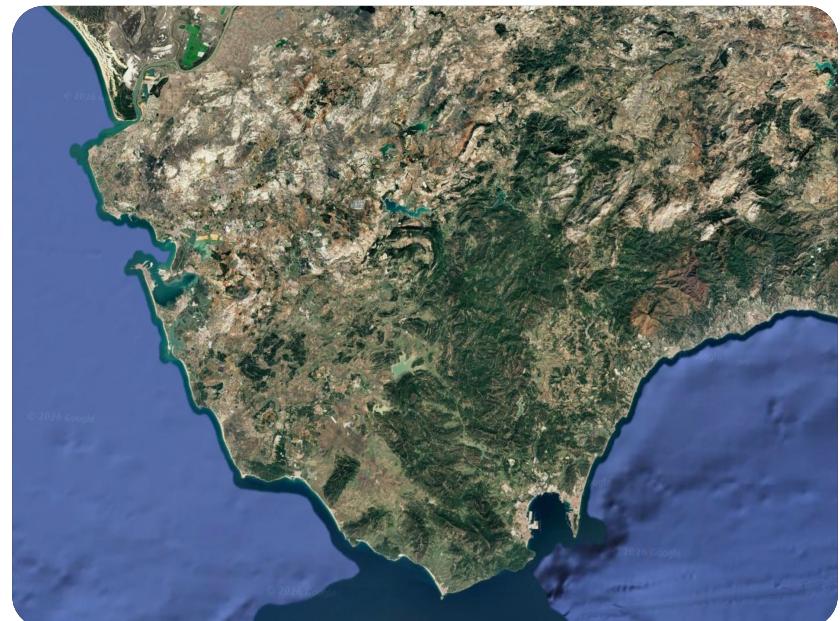
Juan Pablo Díanez González

Carmen Garrido Pérez

# INTRODUCCIÓN

## EL HORIZONTE AZUL EN CÁDIZ

- **Primer estudio riguroso y objetivo** sobre el impacto de la economía azul en la provincia de Cádiz.
- Identifica, clasifica y cuantifica la Economía Azul en la provincia de Cádiz, y analiza su posición competitiva con respecto al conjunto de Andalucía.
- **Confirma intuiciones y dinámicas** que se observaban.
- Alienado con la “Estrategia Andaluza de Economía Azul Sostenible Horizonte 2028” y aporta una base empírica sólida para la toma de decisiones del sector público y privado.
- Importante **alianza Zona Franca -UCA** para el desarrollo de acciones conjuntas.



# OBJETIVOS Y PROPÓSITOS

## OBJETIVOS

- **Identificar los sectores** que componen la Economía Azul, analizar su estructura productiva y compararla con el conjunto de Andalucía.
- **Medir el impacto** económico, empresarial y sectorial de la Economía Azul en la provincia de Cádiz.



## PROPÓSITOS

- **Dimensionar** de un modo objetivo y fidedigno la **importancia real** la Economía Azul en la provincia de Cádiz.
- **Identificar fortalezas, debilidades, desequilibrios y oportunidades** de crecimiento futuro.



### Objetivos cumplidos

El informe confirma que:

- **Más de 3.300 empresas** trabajan en la vertical de la **Economía Azul en la provincia**.
- La Economía Azul aporta el **17,5% al PIB provincial**.

# METODOLOGÍA

## SECUENCIA METODOLÓGICA

**1. Delimitación de sectores y ámbitos transversales: revisión de informes y literatura** (Estrategia Andaluza de Economía Azul Sostenible Horizonte 2028 y EU Blue Economy Report 2024).

**2. Construcción de la base de datos de empresas.** Fuentes secundarias utilizadas:

- Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía (IECA).
- Base de datos empresariales SABI.
- Registros Mercantiles.

Se identificaron 46 actividades económicas agrupadas en 5 grupos sectoriales y 2 ámbitos transversales.

**3. Análisis descriptivo, estructural y del impacto económico del sector: VAB; masa salarial; rentabilidad, tamaño, madurez, forma jurídica, PIB, entre otros.**



# IDENTIFICACIÓN DE GRUPOS SECTORIALES Y ÁMBITOS TRANSVERSALES

GRUPO SECTORIAL / ÁMBITO TRANSVERSAL	Nº EMPRESAS
Turismo azul	2.801
Industria de la construcción naval e industria auxiliar	163
Logística de puertos y transporte marítimo de mercancías	148
Recursos marinos vivos	136
Recursos marinos no vivos	40
Investigación y educación	55
Biodiversidad, transición energética y economía circular	16
<b>TOTAL EMPRESAS</b>	<b>3.359</b>



# IMPACTO ECONÓMICO

GRUPO SECTORIAL / ÁMBITO TRANSVERSAL	CÁDIZ		ANDALUCÍA	
	APORTACIÓN AL PIB EN EUROS	APORTACIÓN AL PIB EN %	APORTACIÓN AL PIB EN EUROS	APORTACIÓN AL PIB EN %
<b>Total Economía Azul</b>	<b>4.441.501.866</b>	<b>17,50%</b>	<b>17.295.515.076,80</b>	<b>11,09%</b>
Industria de la construcción naval e industria auxiliar	1.718.936.000	6,77%	1.918.258.209,6	1,23%
Turismo azul	2.249.424.103,64	8,85%	12.476.476.160	8%
Recursos marinos vivos	214.000.000	0,84%	389.889.880	0,25%
Logística de puertos y transporte marítimo de mercancías	170.000.000	0,67%	1.684.324.281,60	1,08%
Recursos marinos no vivos	32.123.157,49	0,13%	826.566.545,60	0,53%
Investigación y educación	44.169.341,56	0,18%	-	-
Biodiversidad, transición energética y economía circular	12.849.263,00	0,06%	-	-
<b>DATOS GLOBALES CÁDIZ</b>	<b>25.423.873.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>155.955.952.000</b>	<b>100,00%</b>

# **ANÁLISIS DE GRUPOS SECTORIALES Y TRANSVERSALES**

# TURISMO AZUL

- Más de 6 millones de turistas azules (segunda provincia más visitada).
- Gasto medio diario superior a la media regional.
- Concentra más del 50% del tráfico de cruceros de Andalucía.
- Aporta **8,85%** del **PIB provincial**. Esta contribución es ligeramente superior a la registrada a nivel andaluz (8%) por este grupo sectorial.
- En este grupo sectorial la actividad de **restauración y alojamiento abarcan el mayor numero de empresas**.

## TURISMO AZUL 2.801 EMPRESAS

### TURISMO COSTERO

2.310  
Empresas

5630 Establecimientos de bebidas	1.007
5610 Restaurantes y puestos de comida	639
5510 Hoteles y alojamientos similares	292
5520 Alojamientos turísticos y otros de corta estancia	200
Otros	172

### TURISMO NÁUTICO

491  
Empresas

9329 Otras actividades recreativas y de mantenimiento	119
9311 Gestión de instalaciones deportivas	95
9312 Actividades de los clubes deportivos	95
Otros	196

### TAMAÑO EMPRESARIAL

0-9 Empleados	10-19 Empleados	20-49 Empleados	50-99 Empleados	100-249 Empleados	250 o más Empleados
2.323 82,9%	316 11,3%	142 5,1%	16 0,5%	3 0,1%	1 0,1%

### MADUREZ

Menos de 1 año	1-3 años	4-9 años	10-19 años	20-49 años	Más de 59 años
9 0,3%	470 16,8%	851 30,4%	615 22%	797 28,4%	59 2,1%

### FORMA JURÍDICA

Sociedad limitada	Sociedad anónima	Comunidad de bienes	Sociedad cooperativa	Otras
2.315 82,6%	135 4,8%	124 4,4%	122 4,4%	105 3,8%

Aportación de la economía azul al PIB gaditano 17,5%

Aportación del grupo sectorial al PIB gaditano 8,85%

Aportación de la economía azul al PIB andaluz 11,09%

Aportación del grupo sectorial al PIB andaluz 8%

# INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCIÓN NAVAL E INDUSTRIA AUXILIAR

Cádiz concentra la mayor parte del sector naval andaluz:

- Más del 83% del empleo.
- 89% de la facturación.
- Valor Añadido Bruto: el 85,8% de la riqueza que genera el sector naval en Andalucía se produce en Cádiz.

INDICADOR	CÁDIZ	TOTAL ANDALUCÍA	PROPORCIÓN RELATIVA
Empleo sector naval (directo e indirecto)	12.036	14.455	83,3%
Facturación anual del sector (euros)	1.268.306.119	1.425.939.664	88,9%
Superficie industrial dedicada (aprox.) (m <sup>2</sup> )	1.500.000	1.700.000	88,2%
VAB	498.791.000	581.595.000	85,8%

## INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCIÓN NAVAL E INDUSTRIAL AUXILIAR 163 EMPRESAS

### TRANSPORTE MARÍTIMO

<b>163</b> Empresas	<b>3011</b> Construcción de barcos y estructuras flotantes	<b>36</b>	<b>5010</b> Transporte de pasajeros por vías naveables interiores	<b>23</b>
	<b>3012</b> Construcción de embarcaciones de recreo y deporte	<b>4</b>	<b>2651</b> Fabricación de instrumentos y aparatos de medida. Verificación y navegación.	<b>4</b>
	<b>3315</b> Reparación y mantenimiento naval	<b>105</b>	<b>1394</b> Fabricación de cuerdas, cordeles y bramantes.	<b>1</b>

### TAMAÑO EMPRESARIAL

0-9 Empleados	10-19 Empleados	20-49 Empleados	50-99 Empleados	100-249 Empleados	250 o más Empleados
<b>84</b> 51,6%	<b>33</b> 20,2%	<b>33</b> 20,2%	<b>5</b> 3,1%	<b>5</b> 3,1%	<b>3</b> 1,8%

### MADUREZ

Menos de 1 año	1-3 años	4-9 años	10-19 años	20-49 años	Más de 59 años
<b>1</b> 0,6%	<b>17</b> 10,5%	<b>34</b> 20,9%	<b>46</b> 28,2%	<b>62</b> 38%	<b>3</b> 1,8%

### FORMA JURÍDICA

Sociedad limitada	Sociedad anónima	Sociedad cooperativa	Otras
<b>125</b> 76,7%	<b>33</b> 20,3%	<b>5</b> 9,1%	<b>3</b> 5,4%

Aportación de la economía azul al PIB gaditano	<b>17,5%</b>
Aportación del grupo sectorial al PIB gaditano	<b>6,76%</b>
Aportación de la economía azul al PIB andaluz	<b>11,09%</b>
Aportación del grupo sectorial al PIB andaluz	<b>1,23%</b>

# LOGÍSTICA DE PUERTOS Y TRANSPORTE DE MERCANCÍAS

**Los puertos estatales de la provincia de Cádiz son los ejes logísticos de Andalucía:**

- **Bahía de Algeciras:** 66% del tráfico de mercancías; 91% del tráfico de Contenedores.
- **Bahía de Cádiz:** principal puerto de cruceros de Andalucía (55% del total andaluz).
- Generan más del 40% del **empleo** portuario andaluz.

El sector se distribuye de un modo **equilibrado entre las empresas pertenecientes al transporte marítimo y las que se focalizan en las actividades portuarias.**

## LOGÍSTICA, PUERTOS Y TRANSPORTE MARÍTIMO DE MERCANCÍAS

148 EMPRESAS

### TRANSPORTE MARÍTIMO

**69**

Empresas

7734 Alquiler de medios de navegación  
5020 Transporte marítimo de mercancías  
5010 Transporte marítimo de pasajeros  
5010 Transporte de pasajeros por vías navegables interiores

48  
8  
12  
1

### ACTIVIDADES PORTUARIAS

**79**

Empresas

4291 Obras hidráulicas  
0311 Actividades anexas al transporte marítimo y por vías navegables interiores

5  
49

### TAMAÑO EMPRESARIAL

0-9 Empleados  
**110**  
74,3%

10-19 Empleados  
**20**  
13,5%

20-49 Empleados  
**9**  
6,1%

50-99 Empleados  
**6**  
4,1%

100-249 Empleados  
**1**  
0,7%

250 o más Empleados  
**2**  
1,3%

### MADUREZ

Menos de 1 año  
-

1-3 años  
**19**  
12,8%

4-9 años  
**21**  
14,2%

10-19 años  
**23**  
15,6%

20-49 años  
**70**  
47,3%

Más de 59 años  
**15**  
10,1%

### FORMA JURÍDICA

Sociedad limitada  
**111**  
75%

Sociedad anónima  
**29**  
19,7%

Comunidad de bienes  
**3**  
2%

Sociedad cooperativa  
**2**  
1,3%

Otras  
**3**  
2%

Aportación de la economía azul al PIB gaditano **17,5%**

Aportación del grupo sectorial al PIB gaditano **0,67%**

Aportación de la economía azul al PIB andaluz **11,09%**

Aportación del grupo sectorial al PIB andaluz **1,08%**

# RECURSOS MARINOS VIVOS

Liderazgo de la provincia de Cádiz en la cadena de valor pesquera andaluza (% sobre el total de Andalucía).

MODALIDAD	PPB	VAB	RA	EBE
Pesca extractiva	33,1%	<b>39,6%</b>	<b>36,8%</b>	<b>38,9%</b>
Transformación de productos pesqueros	<b>54,7%</b>	<b>56,7%</b>	<b>49,7%</b>	<b>63,2%</b>
Comercialización y distribución	16,5%	<b>26,2%</b>	22,2%	<b>34,1%</b>
Acuicultura marina	29,2%	33,9%	<b>46,3%</b>	20,0%

PPB: Producción · VAB: Valor añadido · RA: Salarios · EBE: Rentabilidad

## RECURSOS MARINOS VIVOS

136 EMPRESAS

### ACUICULTURA

**14**  
Empresas

**0321** Acuicultura marina  
**1021** Procesado de pescados, crustáceos y moluscos

**8**  
6

### PESCA

**122**  
Empresas

**4732** Comercio al por menor de pescados, crustáceos y moluscos  
**0311** Pesca marina  
**1022** Fabricación de conservas de pescado

**55**  
49  
49

### TAMAÑO EMPRESARIAL

**114**  
83,8%

**12**  
8,9%

**5**  
3,7%

**3**  
2,2%

**1**  
0,7%

**1**  
0,7%

### MADUREZ

**2**  
1,5%

**20**  
14,6%

**35**  
25,7%

**24**  
17,7%

**53**  
39%

**2**  
1,5%

### FORMA JURÍDICA

**114**  
83,8%

**7**  
5,1%

**8**  
6%

**1**  
0,7%

**1**  
4,4%

Aportación de la economía azul al PIB gaditano **17,5%**  
 Aportación del grupo sectorial al PIB gaditano **0,84%**  
 Aportación de la economía azul al PIB andaluz **11,09%**  
 Aportación del grupo sectorial al PIB andaluz **0,25%**

# RECURSOS MARINOS NO VIVOS

## Extracción de sal:

- Actividad con profundas raíces históricas, aunque con un escaso número de salinas operativas en la actualidad.
- Concentración de la actividad productiva andaluza (más del 77%).

## Gestión integral del ciclo de agua:

- Ausencia de plantas desaladoras.

## RECURSOS MARINOS NO VIVOS

40 EMPRESAS

### GESTIÓN INTEGRAL DEL CILO DEL AGUA

34  
Empresas

3630 Captación,  
depuración y  
distribución de agua  
34

### EXTRACCIÓN DE SAL

6  
Empresas

0693 Extracción  
de sal

6

### TAMAÑO EMPRESARIAL

0-9  
Empleados  
16  
40%

10-19  
Empleados  
7  
17,5%

20-49  
Empleados  
13  
32,5%

50-99  
Empleados  
2  
5%

100-249  
Empleados  
1  
2,5%

250 o más  
Empleados  
1  
2,5%

### MADUREZ

Menos de  
1 año  
-

1-3  
años  
1  
2,5%

4-9  
años  
9  
22,5%

10-19  
años  
6  
15%

20-49  
años  
21  
52,5%

Más de  
59 años  
3  
7,5%

### FORMA JURÍDICA

Sociedad  
limitada  
13  
32,5%

Sociedad  
anónima  
19  
47,5%

Comunidad  
de bienes  
3  
7,5%

Sociedad  
cooperativa  
2  
5%

Otras  
3  
7,5%

Aportación de la economía azul al PIB gaditano 17,5%

Aportación del grupo sectorial al PIB gaditano 0,13%

Aportación de la economía azul al PIB andaluz 11,09%

Aportación del grupo sectorial al PIB andaluz 0,53%

# ÁMBITOS TRANSVERSALES

**SECTORES:** Investigación y Educación, Biodiversidad, Transición Energética y Economía Circular.

1. Reducida presencia en el tejido empresarial (71 empresas) y limitada contribución al PIB provincial (0,24%).
  2. Sectores que constituyen pilares estratégicos para el avance sostenible de la economía azul: competitividad, generación de empleo cualificado, diversificación productiva, protección del medio ambiente.
- **Biodiversidad:** grandes espacios protegidos (Bahía de Cádiz, La Breña-Barbate y El Estrecho) y con figuras de Red Natura 2000: activo económico para turismo responsable y pesca. Amenazas crecientes como microplásticos, erosión costera y la invasora *Rugulopterix okamurae*.
  - **Transición energética:** impulsa las renovables marinas, el hidrógeno verde, disminuyendo la dependencia de energías fósiles.
  - **Circularidad:** existen proyectos de valorización (por ejemplo, subproductos del atún) que abren nuevos nichos verdes.
  - **Investigación:** Cádiz se está consolidando como un polo de conocimiento e innovación azul. Destacan iniciativas como INCUBAZUL (Zona Franca), y el ecosistema científico-tecnológico liderado por CEI-MAR, la Universidad de Cádiz y centros como ICMAN/IEO-CSIC, IFAPA y CTAQUA, entre otros.



# ANÁLISIS ESTRATÉGICO: CONCLUSIONES

La **Economía Azul** es un **pilar estructural** de la **economía gaditana**: aportación relevante al PIB y al empleo, sustentada en una combinación de sectores tradicionales intensivos en actividad y empleo (turismo azul y pesca) y sectores industriales de alto valor añadido (construcción naval y reparación).

## Fortalezas

- La economía azul es uno de los ejes centrales del desarrollo económico de Cádiz.
- **Industria naval:** alto valor añadido
- **Saber-hacer y trayectoria:** tejido empresarial maduro, lo que sugiere conocimiento acumulado, redes locales y resiliencia.
- **Capacidades industriales y logísticas “marinizables”:** astilleros, puertos, equipamientos y mano de obra cualificada.

## Debilidades

- Atomización empresarial: dificulta el escalado, la inversión en digitalización, innovación, sostenibilidad.
- Turismo azul de bajo valor añadido y alta estacionalidad.
- Predominio de la pesca extractiva frente a la acuicultura: clave para la sostenibilidad futura y la seguridad alimentaria.
- Limitada presencia empresarial en energías marinas emergentes.



# ANÁLISIS ESTRATÉGICO: CONCLUSIONES

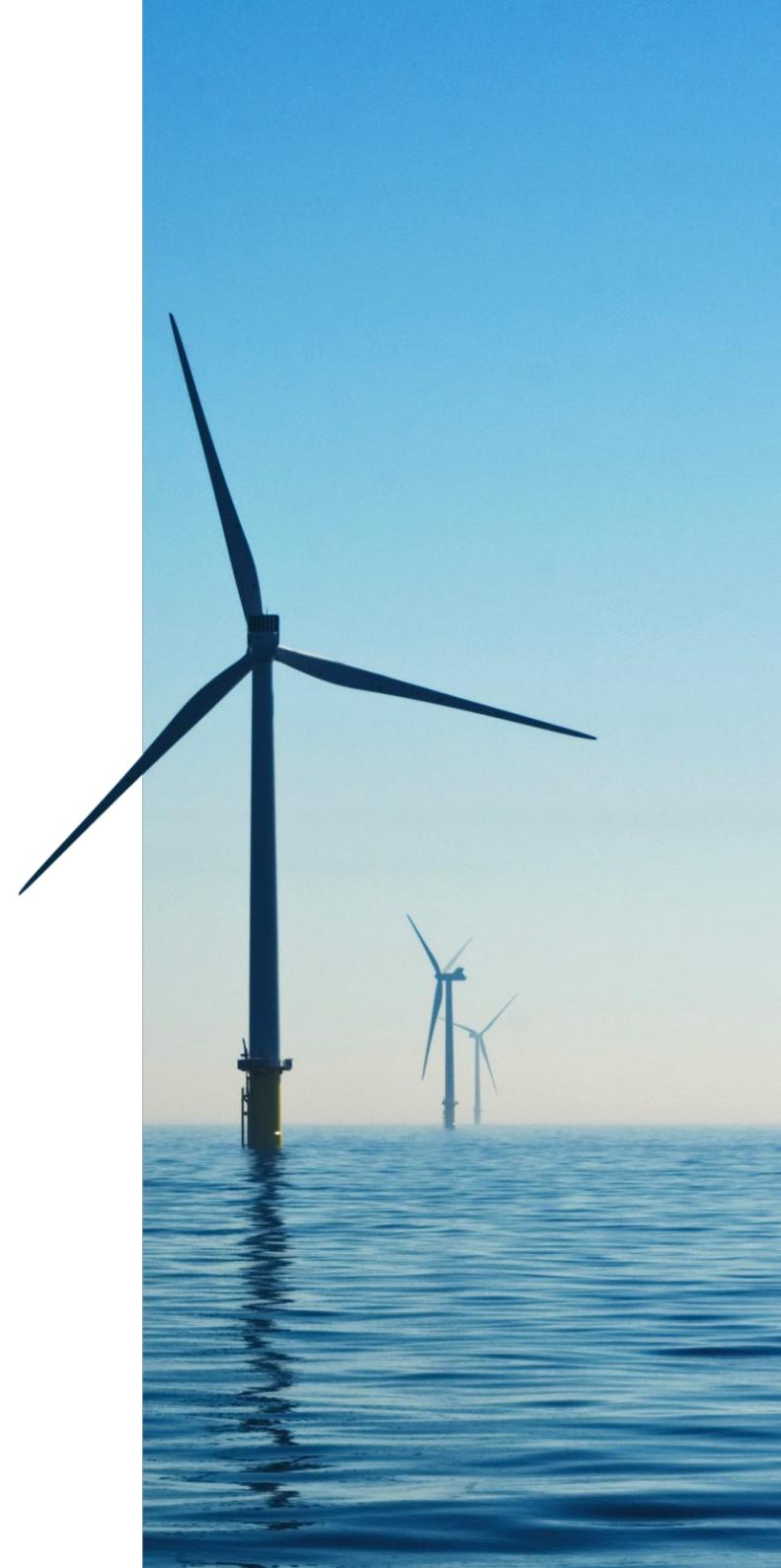
## Oportunidades

- Reversión industrial hacia renovables marinas (offshore).
- Desarrollo de la biotecnología azul y valorización de subproductos.
- Transformación del turismo azul hacia modelos sostenibles y experienciales.
- Diversificación sostenible de recursos vivos: expansión de acuicultura.
- Clústeres, cooperación y programas de crecimiento empresarial.

## Amenazas

- Dependencia de sectores maduros y tradicionales: puede suponer perder posicionamiento frente a otras regiones que ya están captando inversión, talento y proyectos en los nuevos mercados de la Economía Azul.

Cádiz tiene una base sólida para competir en la nueva Economía Azul. Es fundamental que el crecimiento futuro pase por cooperar, escalar, innovar y alinearse con la transición verde y azul.





Universidad  
de Cádiz

